

TERMES DE REFERENCES

Recrutement d'un·e expert·e pour l'actualisation d'une étude sur les sources de financement des OSC au Maroc

<u>INFORMATIONS DU PROJET</u>	
<u>Intitulé du projet</u>	BUNYAN - Renforcer les capacités de la société civile pour accélérer l'innovation sociale au Maroc
<u>Dates de mise en œuvre du projet</u>	Janvier 2026 – Décembre 2029
<u>Bailleur</u>	UE, cofinancement AFD
<u>Consortium</u>	Groupe SOS PULSE (chef de file) MCISE (codemandeur) Lab'ess (partenaire affilié)
<u>Zone géographique d'intervention</u>	6 régions du Maroc : Souss-Massa, Draa Tafilalet, Rabat-Salé-Kénitra, Béni Mellal-Khénifra, Casablanca-Settat, L'Oriental
<u>Date de publication</u>	6/08/2026
<u>Date limite de candidature</u>	28/08/2026
<u>Date de début du contrat</u>	07/09/2026

Pulse

PULSE est une organisation internationale engagée dans le soutien à l'entrepreneuriat comme levier d'inclusion économique et de résilience, en particulier en Afrique.

Issue de la fusion entre PULSE et People Power Inclusion, elle s'appuie sur 30 ans d'expérience et 145 collaborateurs présents dans une dizaine de pays, notamment dans l'Océan Indien, en Afrique de l'Ouest et sur la rive sud de la Méditerranée.

Dans des contextes où l'emploi repose largement sur l'auto-emploi, les micro-activités et l'économie informelle, PULSE accompagne les entrepreneur·es les plus éloigné·es des opportunités, en particulier les femmes, les jeunes et les micro-entrepreneur·es.

Son approche intégrée combine compétences, financements adaptés et structuration d'écosystèmes économiques plus favorables, afin de faire de l'entrepreneuriat un levier de mobilité économique, de création de valeur locale et de résilience.

1. Description du projet

Le projet BUNYAN vise à accélérer l'innovation sociale et renforcer la structuration des Organisations de la Société Civile (OSC) au Maroc. L'action se décline en deux objectifs

spécifiques : développer un écosystème qui renforce l'autonomie financière et la pérennité des OSC marocaines, et accompagner les OSC vers un changement d'échelle et une durabilité économique.

2. Objectifs de la mission d'expertise

La mission vise à soutenir le consortium dans la mise en œuvre du produit 1.3 (Réalisation 1 : *les décideurs économiques et politiques marocains ont une compréhension accrue des problématiques et solutions proposées pour une meilleure viabilité des OSC*).

Elle consiste à **actualiser et enrichir, dans une perspective de plaidoyer auprès des décideurs économiques et politiques**, l'étude de benchmark sur les mécanismes de financement alternatif des OSC marocaines et l'outil pratique associé, réalisés par l'Assistance Technique du Programme d'Appui Stratégique à la Société Civile au Maroc (AT-PASSC/NIRAS) pour le compte de la Direction en charge des Relations avec la Société Civile (DRSC). L'expert-e s'appuiera explicitement sur ces travaux existants — l'étude de benchmark international et le guide pratique de recherche de financements alternatifs — **sans dupliquer le travail de collecte déjà réalisé**. La valeur ajoutée de la présente mission consiste à :

- traduire les constats techniques et juridiques de l'étude AT-PASSC en recommandations de plaidoyer priorisées à destination des décideurs économiques et politiques marocains ;
- intégrer une **analyse sensible au genre** (freins spécifiques rencontrés par les OSC dirigées par des femmes ou ciblant l'autonomisation des femmes), absente du benchmark initial ;
- actualiser périodiquement (2027, 2028, 2029) les constats à mesure de l'évolution du cadre réglementaire (ex. loi n°15-18 sur le crowdfunding, loi n°18-18 sur l'appel à la générosité publique) ;
- analyser les leviers de diversification financière pour réduire la dépendance aux subventions et promouvoir les modèles hybrides.

Cette étude servira de base à la production, par le consortium, de trois *policy papers* proposant des réformes précises (opérationnalisation de la loi sur le crowdfunding, plan comptable associatif adapté, mesures fiscales incitatives pour le mécénat, etc.).

L'expert-e travaillera en étroite collaboration avec la Délégation de l'Union européenne au Maroc, l'Assistance Technique NIRAS, la Direction Régionale Société Civile (DRSC), ainsi que les partenaires du consortium BUNYAN.

3. Volume de travail estimé

Phase	Estimation (jours)
Première version de l'étude actualisée (2026-2027)	15 jours
Rapport intermédiaire 2028	4 jours
Rapport intermédiaire 2029	4 jours
Actualisation finale de l'étude (2029)	6 jours
Participation aux événements/tables rondes (2027-2029)	5 jours
Total estimatif	~34 jours sur 3 ans

Cette estimation constitue un plafond indicatif ; le nombre exact de jours sera confirmé lors de la négociation contractuelle sur la base de la méthodologie proposée.

4. Profil recherché

- Connaissance de l'écosystème et des enjeux de la société civile au Maroc
- Connaissance des enjeux d'accès aux financements, de diversification des ressources et de capacités internes des OSC marocaines
- Expérience démontrée dans la conduite d'études similaires, notamment en collaboration avec un bailleur (UE, etc.)
- Français et arabe courants
- Capacité prouvée à intégrer l'approche genre dans des études socio-économiques

5. Calendrier de mise en œuvre, livrables attendus et budget

<u>Date</u>	<u>Activité</u>
<u>Août 2026 à Novembre 2026</u>	Phase d'analyse préparatoire à la première version de l'étude actualisée.
<u>Décembre 2026 – Février 2027</u>	Soumission de l'étude actualisée. (A1.3.1.2)
<u>Février 2028</u>	Rapport intermédiaire / actualisation des rapports précédents pour guider et permettre la production d'un policy paper par le consortium (T1.3.2.2).
<u>Avril 2028</u>	Participation à l'événement annuel et aux tables rondes.

<u>Février 2029</u>	Rapport intermédiaire / actualisation des rapports précédents pour guider et permettre la production d'un policy paper par le consortium (T1.3.2.2).
<u>Juin à Novembre 2029</u>	Seconde phase d'analyse préparatoire à l'actualisation de la première version de l'étude actualisée.
<u>Juillet 2029</u>	Participation à l'événement annuel et aux tables rondes.
<u>Décembre 2029</u>	Soumission de l'étude actualisée (A1.3.1.3)
<u>Mois d'avril et octobre 2027, 2028 et 2029</u>	Participation souhaitée aux rencontres entre OSC, parlementaires et membres des conseils régionaux organisées tout au long du projet. Les dates sont susceptibles d'être ajustées selon l'avancement des activités du projet.

Le tableau ci-dessous détaille les livrables contractuels et les dates de soumission prévues.

Livrable	Format attendu	Date de soumission
Une étude actualisée sur les sources de financement des OSC au Maroc	Rapport en français, ~40-50 pages hors annexes, incluant synthèse exécutive de 2 pages traduite en arabe	Fin 2026 – début 2027
Un rapport intermédiaire	Note d'actualisation alimentant le policy paper 1	Février 2028
Un rapport intermédiaire	Note d'actualisation alimentant le policy paper 2	Février 2029
Actualisation de l'étude en tenant compte des résultats atteints et/ou d'une évolution du contexte réglementaire	Version consolidée intégrant les évolutions réglementaires et les résultats du projet	Juin – décembre 2029

Le format et la nature de cette étude pourront être amenés à évoluer en fonction des attentes des décideurs économiques et politiques, et en concertation avec l'Assistance Technique de la Délégation de l'Union européenne au Maroc.

Calendrier de la rémunération :

- Premier versement : A la réception de la première version de l'étude (fin 2026 – début 2027) versement de 30% du total de la rémunération prévue.
- Deuxième versement : A la réception du rapport intermédiaire en février 2028, versement de 30% du total de la rémunération prévue.
- Troisième versement : A la réception de la dernière actualisation de l'étude en décembre 2029, versement de 40% du total de la rémunération prévue.

6. Critères d'évaluation des candidatures

L'évaluation des propositions se fondera sur le principe du meilleur rapport qualité-prix, avec une note totale de 100 points répartie comme suit

Offre technique – 70 points

Profil & expérience du candidat (CV) - 30 points

Méthodologie proposée - 30 points

Connaissance spécifique du contexte – 10 points

Offre financière - 30 points

Le candidat devra détailler dans son offre : le coût de journée ; la décomposition des temps d'intervention par étape de travail ; les coûts annexes (prestations et documents complémentaires) ; le coût global de l'intervention comprenant les frais de transport, frais logistiques, frais de traduction ; avec propositions de modalités de paiement.

L'enveloppe budgétaire maximale allouée à cette mission est de 10 000 € TTC, incluant honoraires, frais de transport, logistique et traduction.

7. Modalités de candidature

Date de publication	6 août 2026
Date limite de candidature	28 août 2026
Date de début du contrat	7 septembre 2026

Les candidats intéressés devront soumettre un dossier de candidature comprenant :

- Un CV mentionnant toute expérience pertinente et en rapport avec la mission d'expertise recherchée
- Une proposition technique détaillant la méthodologie proposée pour la réalisation et l'actualisation de l'étude et des rapports intermédiaires
- Une offre financière précisant la rémunération souhaitée

Les dossiers de candidature devront être envoyés à vanessa.mestre@pulse-group.org avant la date limite mentionnée.
Les dossiers de candidatures incomplets ou envoyés après cette date ne seront pas pris en considération.

